

## **V 第三セクター等の経営状況**

## V 第三セクター等の経営状況

### 1 第三セクター等の概要

公共性と企業性を併せ持つ第三セクター等（第三セクター及び地方公社）は、地域において住民の暮らしを支える事業を行う重要な役割を担っている一方で、経営が著しく悪化した場合には、地方公共団体の財政に深刻な影響を及ぼすことが懸念される。

地方公共団体は、関係を有する第三セクター等について、自らの判断と責任により徹底した効率化・経営健全化等についての取組を進め、もって財政規律の強化に努めることが必要である。

「ア 設立の状況」及び「イ 決算の状況」は、総務省実施の「第3セクター等の状況に関する調査」に基づくものであるが、同調査は二年に一回の実施となっており、令和4年度は実施されていないため、令和3年度に行われた調査の結果（令和2年度末の状況）を示している。

#### ア 設立の状況

大分県内市町村における第三セクター等は、令和2年度末で72法人存在する。株式会社などの会社法法人（特例有限会社含む）が34法人、土地開発公社が9法人、その他の法人（一般社団・財団法人（公益法人含む）や特例民法法人）が29法人であり、各法人の経営状況は次項のとおりである。

なお、「イ決算の状況」における実施調査対象法人は、下記のとおりである。

- ①一般社団法人及び一般財団法人に関する法律に基づいて設立された一般・公益社団法人及び一般・公益財団法人（特例民法法人含む）のうち地方公共団体が出捐している法人
- ②会社法に基づいて設立された株式会社、合名会社、合資会社、合同会社及び特例有限会社のうち地方公共団体が出資している法人
- ③地方住宅供給公社、地方道路公社及び土地開発公社

※地方公共団体の出資総額が全体の25%以上の法人及び出資割合が25%未満であっても財政的援助を行っている法人については、その出資の状況及び経営状況などを取りまとめ、それ以外の法人については出資の状況を取りまとめている。

※県や他市町村と共同出資のある法人については、最大出資団体が報告するものである。

※なお、令和3年3月31日現在の決算状況であるので、会計の終期が令和3年4月1日以降の法人については、直近の決算数値となっている。

令和2年度末の72法人中、地方公共団体の出資総額が25%以上の法人及び25%未満であっても財政的援助を受けている法人は60法人あり、経常赤字の法人は24法人（前年度26法人）、債務超過の法人は4法人（前年度4法人）である。（経常赤字かつ債務超過の法人は4法人）

イ 決算の状況

(単位:千円)

報告地方公共団体名	法人名	業務概要	出資の状況				経営状況						補助金		損失補償	報告地方公共団体の債務保証				
			出資総額	報告地方公共団体	割合(%)	その他の地方公共団体	割合(%)	総額のうちその他	割合(%)	損益計算書-収支計算書-正味財産計算書			貸借対照表							
										経常収益	経常費用	経常利益(損失)	当期利益(損失)	資産合計			負債・純資産(正味財産)合計	地方公共団体からの補助金総額	うち報告地方公共団体からの補助金収入	うちその他の地方公共団体からの補助金収入
1 大分市	おおいた勤労者サービスセンター	勤労者のための総合的な福利厚生事業	30,000	28,470	94.9	1,530	5.1	0	0.0	207,513	205,454	2,059	2,059	275,674	275,674	252,828	8,500	0	0	
2 大分市	大分精算	青果部の市場取引代金の精算	19,000	8,050	42.4	0	0.0	10,950	57.6	17,308	16,114	1,194	784	384,783	384,783	84,665	0	0	0	
3 大分市	大分水産物精算	水産物部の市場取引代金の精算	20,000	5,000	25.0	0	0.0	15,000	75.0	13,261	14,138	▲876	▲1,059	300,554	300,554	61,059	0	0	0	
4 大分市	マリーンハルス	水産物うみまごの管理・運営	270,000	20,000	7.4	0	0.0	250,000	92.6											
5 大分市	大分ケーブルテレコム	有線テレビジョン放送事業、インターネット事業、IP電話事業	720,000	6,000	0.8	50	0.0	713,950	99.2											
6 大分市	大分市高崎山管理公社	高崎山自然動物園の管理・運営	30,000	30,000	100.0	0	0.0	0	0.0	321,534	314,896	6,638	6,638	91,001	91,001	58,197	0	0	0	
7 大分市	大分県地域成人病検診協会	各種検診及び健康教育事業	2,001,956	479,750	24.0	0	0.0	1,522,206	76.0	1,164,230	1,182,853	▲18,623	▲425	2,835,530	2,835,530	1,982,359	1,693	0	0	
8 大分市	大分ケーブルネットワーク	有線テレビジョン放送事業、インターネット事業、IP電話事業	28,250	100	0.4	0	0.0	28,150	99.6											
9 大分市	大分まちなか倶楽部	ポータルサイトの運営	10,500	2,000	19.1	0	0.0	8,500	80.9	154,480	147,746	6,734	5,665	43,217	43,217	27,370	5,000	0	0	
10 別府市	別府市総合振興センター	市民体育館等の管理	4,000	4,000	100.0	0	0.0	0	0.0	375,380	334,724	40,655	37,412	618,866	618,866	192,884	0	0	0	
11 別府市	大分県東部勤労福祉サービスセンター	勤労者に対する福祉事業	30,000	17,235	57.5	12,765	42.5	0	0.0	50,951	49,022	1,929	1,858	54,571	54,571	51,566	8,500	5,166	3,334	
12 別府市	別府岡山ゴルフ場	ゴルフ場の整備及び運営	300,000	51,000	17.0	0	0.0	249,000	83.0											
13 別府市	別府市公設市場精算	買受代金精算業務	10,000	2,500	25.0	0	0.0	7,500	75.0	20,995	17,621	3,374	3,302	313,832	313,832	53,021	0	0	0	
14 別府市	CTBメディア	ケーブルテレビ局	485,000	5,000	1.0	100	0.0	479,900	99.0											
15 別府市	アクアコミュニティメントパーク開発公社	プールの営業及び管理	81,000	10,000	12.3	0	0.0	71,000	87.7											
16 別府市	別府市産業連携・協働プラットフォームB-Biz LINK	起業創業支援、人材育成支援、販路開拓、マーケティング調査	100	100	100.0	0	0.0	0	0.0	252,783	216,445	36,339	15,304	113,637	113,637	47,068	210,517	210,517	0	
17 中津市	中津市土地開発公社	公共用地の先行取得及び工業団地や住宅等の用地取得・造成業務	5,000	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	195,659	189,121	6,738	6,738	721,991	721,991	61,480	0	0	0	
18 中津市	ははたき	そばの加工・販売、道の駅耶馬トピアストランの運営、道の駅施設の管理	27,000	22,000	81.5	0	0.0	5,000	18.5	56,492	51,688	4,804	3,795	35,717	35,717	32,482	0	0	0	
19 中津市	西谷温泉	温泉・宿泊施設の運営・管理	9,000	5,000	55.6	0	0.0	4,000	44.4	26,823	26,560	243	172	5,220	5,220	3,332	0	0	0	
20 中津市	農業公社やまくに	農地集積円滑化、農作業委託、担い手育成、公共施設運営、その他この公社の目的達成に必要な事業	15,000	14,000	93.3	0	0.0	1,000	6.7	116,716	113,500	3,215	3,215	75,434	75,434	65,350	9,079	7,552	1,527	
21 中津市	なかつ情報通信開発センター	情報システムのコンサルティング、設計、開発、保守及び運営管理	7,000	750	10.7	0	0.0	6,250	89.3	164,119	154,055	10,064	10,590	59,691	59,691	26,084	0	0	0	

報告地方 公共団体 名	法人名	業務概要	出資の状況				経営状況				実借対照表		補助金		損失補償	債務保証				
			出資 地方公 共団 体数	総額のうち 報告地 方公共 団体 (%)	総額のうち その他の 地方公 共団体 (%)	割合 (%)	総額のうち 報告地 方公共 団体 (%)	割合 (%)	総額のうち その他の 地方公 共団体 (%)	割合 (%)	経常収益	経常費用	経常利益 (損失) (税引後)	資産合計			負債・純 資産(正 味財産) 合計	地方公共 団体の 補助金 の総額	うち報告 地方公 共団体 からの 補助金 収入	うちその 他の地方 公共団体 からの補 助金収入
22	中津市	道の駅なかつ	1	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	32,053	32,236	▲ 183	11,494	11,494	8,755	0	0	0		
23	中津市	農業生産法人やまくに	1	1,050	95.2	0	0.0	50	4.8	52,620	47,606	5,014	10,738	10,738	2,748	13,929	0	13,929		
24	日田市	日田市市民サービス公社	1	3,000	100.0	0	0.0	0	0.0	283,532	274,668	8,864	78,226	78,226	58,239	0	0	0		
25	日田市	日田玖珠地域産業振興センター	4	5,000	47.0	1,700	34.0	950	19.0	140,721	137,228	3,493	488,610	488,610	462,758	0	0	0		
26	日田市	ケーシーブイコミュニケーションズ	1	55,000	1,000	1.8	0	0.0	54,000	98.2										
27	日田市	三隈川観光開発	1	13,100	100	0.8	0	0.0	13,000	99.2										
28	日田市	つええービー	1	98,000	33,050	33.4	0	0.0	65,950	66.6	253,121	261,938	▲ 8,817	254,472	210,049	700	0	700		
29	日田市	中津江村地球財団	1	60,000	49,155	81.9	0	0.0	10,845	18.1	147,223	142,932	4,291	137,451	119,943	3,679	225	3,454		
30	日田市	トライウッド	1	405,400	380,000	93.7	0	0.0	25,400	6.3	986,609	989,642	▲ 3,033	740,071	585,620	61,135	5,289	55,846		
31	日田市	上津江農業公社	1	12,100	10,000	82.6	0	0.0	2,100	17.4	1	1,673	▲ 11,626	13,049	12,705	0	0	0		
32	日田市	日田市民館運営事業団	1	6,150	6,150	100.0	0	0.0	0	0.0	290,594	290,593	1	12,761	12,761	313	313	0		
33	佐伯市	三余館	1	3,000	3,000	100.0	0	0.0	0	0.0	21,095	21,173	▲ 78	3,053	3,053	920	920	0		
34	佐伯市	ケーブルテレビ佐伯	1	56,000	2,613	4.5	0	0.0	55,387	95.5										
35	佐伯市	さい農林公社	1	30,000	24,000	80.0	0	0.0	6,000	20.0	88,163	88,105	58	53,869	31,380	10,297	10,297	0		
36	佐伯市	きらり	1	3,000	2,400	80.0	0	0.0	600	20.0	30,830	30,822	8	7,908	2,493	3,186	3,186	0		
37	佐伯市	まちづくり佐伯	1	15,500	7,000	45.2	0	0.0	8,500	54.8	48,698	48,175	723	30,283	16,132	0	0	0		
38	臼杵市	臼杵ケーブルネット	1	30,000	7,000	23.3	0	0.0	23,000	76.7										
39	臼杵市	臼杵市環境保全型農林振興公社	1	21,100	19,000	90.0	0	0.0	2,100	10.0	68,450	65,213	3,237	62,566	45,773	16,247	16,247	0		
40	臼杵市	まちづくり臼杵	1	24,000	10,000	41.7	0	0.0	14,000	58.3	18,868	15,172	3,696	27,389	26,040	5,776	5,776	0		
41	津久喜市	津久喜市土地開発公社	1	5,000	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	2,280	4,414	▲ 2,134	82,283	82,283	0	0	0		
42	竹田市	竹田市土地開発公社	1	5,000	5,000	100.0	0	0.0	0	0.0	26,010	28,780	▲ 2,770	308,314	307,389	0	0	0		
43	竹田市	萩町まちおこし	1	63,000	63,000	100.0	0	0.0	0	0.0	69,736	85,902	▲ 16,166	9,384	▲ 6,892	0	0	0		

報告地方 公共団体 名	法人名	業務概要	出資の状況			経営状況						補助金		損失補償	債務保証						
			出資 地方公 共団 体数	出資総額	総額のうち 地方公 共団 体 割合 (%)	総額のうち 地方公 共団 体 割合 (%)	総額のうち その他 割合 (%)	損益計算書・収支計算書・正味財産計算書								うち報告 地方公共 団体の補 助金の 収入	うちその 他の地方 公共団体 からの補 助金収入				
								経常収益	経常費用	経常利益 (損失)	当期利益 (損失) (税引後)	資産合計	負債・純 資産(正 味財産) 合計					純資産(株 団法人・財 団法人の 場合は正 味財産)			
44	竹田市 久住やすらぎ観光公社	国民吾舎の管理運営	1	10,000	100.0	0	0.0	0	0.0	71,549	76,533	▲5,004	▲5,004	16,750	16,750	3,716	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
45	竹田市 農村商社わかば	農産物等の受託販売・道の駅の管理運営	1	31,150	96.3	0	0.0	1,150	3.7	960,357	958,486	1,870	1,870	202,593	202,593	46,519	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
46	竹田市 まちづくりたけた	中心市街地活性化に関する調査・計画	1	37,000	81.1	0	0.0	7,000	18.9	43,674	38,156	5,518	3,747	77,161	77,161	58,574	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
47	竹田市 中九州スマートエナジー	電力の小売またはその媒介・取次ぎ・代理業務	1	10,000	100.0	0	0.0	0	0.0	12	133	▲121	▲121	8,552	8,552	8,552	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
48	竹田市 竹田市文化振興財団	総合文化ホール施設の管理運営	1	10,000	100.0	0	0.0	0	0.0											報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
49	豊後高田市 豊後高田市土地開発公社	公有地の取得・造成及びその他の管理	1	1,500	100.0	0	0.0	0	0.0	10	73	▲63	▲63	180,658	180,658	108,658	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
50	豊後高田市 スブランド真玉	温泉・宿泊施設の管理運営	1	80,000	100.0	0	0.0	0	0.0	0	47	▲47	▲47	6,173	6,173	6,173	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
51	豊後高田市 豊後高田市観光まちづくり	広域観光・「昭和の町」の推進振興及び「昭和ロマン」の運営	1	95,000	73.7	0	0.0	25,000	26.3	102,134	116,686	▲14,552	6,514	120,647	120,647	108,432	28,257	28,257	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
52	杵築市 杵築市総合振興センター	ふるさと産業館の管理運営、ケーブルテレビ事業	1	5,000	60.0	0	0.0	2,000	40.0	384,128	360,087	24,040	25,770	132,508	132,508	63,608	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
53	杵築市 杵築市地域活性化センター	農地の貸借、農作業の受託	1	30,000	60.0	0	0.0	12,000	40.0	151,347	145,638	5,710	4,603	264,554	264,554	217,848	4,767	4,767	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
54	杵築市 きつとすき	特産品等の販売等流通網拡大及び製品開発(農林水産畜産物加工品を含む)	1	4,500	300.0	0	0.0	1,500	33.3	200,115	191,427	8,688	6,740	53,642	53,642	21,319	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
55	宇佐市 宇佐八幡駐車場	駐車場の管理、料金の徴収	1	10,000	50.0	0	0.0	5,000	50.0	37,376	39,794	▲2,418	2,747	156,315	156,315	153,912	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
56	宇佐市 宇佐市土地開発公社	土地の取得、造成、開発	1	3,500	100.0	0	0.0	0	0.0	263,706	273,460	▲9,754	▲9,754	497,440	497,440	▲316,272	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
57	宇佐市 あしむ農業公社	農地の面的集積・経営規模の拡大支援、新規就農者への指導・支援	1	41,000	73.2	0	0.0	11,000	26.8	48,702	49,184	▲482	▲481	64,176	64,176	16,414	18,181	18,181	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
58	宇佐市 朝霧の庄	特産物販売、レストラン業	1	10,500	50.0	0	0.0	5,500	52.4	52,648	66,625	▲13,977	▲14,159	20,191	20,191	▲30,622	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
59	宇佐市 グリーンパークホテルうさ	宿泊施設・日帰り温泉・スポーツ施設運営	1	88,825	29,825	33.2	0	60,000	66.8	136,675	200,500	▲63,825	▲64,008	282,180	282,180	▲108,073	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
60	豊後大野市 豊後大野市土地開発公社	公共用地・公有地等の取得、管理、処分等を行う	1	5,700	50.0	0	0.0	0	0.0	0	31	▲31	▲31	29,181	29,181	29,181	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
61	豊後大野市 豊後大野市農林業振興公社	農作業の受委託等	1	32,000	93.8	0	0.0	2,000	6.2	120,539	117,686	2,853	2,943	134,338	134,338	127,735	41,713	41,713	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
62	豊後大野市 ふんごおのエナジー	市内で発電するエネルギーを市内の公共施設や一般家庭向けに売電を行う	1	20,000	11,000	55.0	0	9,000	45.0	256,478	283,078	▲26,599	▲27,167	111,844	111,844	22,278	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
63	由布市 由布市土地開発公社	公共用地の取得、管理、処分等	1	13,000	100.0	0	0.0	0	0.0	890	890	1	1	109,545	109,545	24,146	890	890	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
64	国東市 国東市農業公社	農地利用集積円滑化事業 農作業受託事業 新規就農者育成事業	1	90,000	72,000	80.0	0	18,000	20.0	222,001	216,609	5,392	5,397	1,067,942	1,067,942	672,160	49,254	49,254	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高
65	国東市 くにも農産加工	農産物の加工に関する事業、輸出入物産品の仕入販売事業	1	80,000	20,400	25.5	0	59,600	74.5	1,348,701	1,230,311	118,390	80,951	1,737,366	1,737,366	638,129	0	0	0	報告地方 公共団体 の損失補 償実利に 係る債務 残高	報告地方 公共団体 の債務保 証に係る 債務残高

報告地方 公共団体 名	法人名	業務概要	出資の状況				経営状況				実債対照表			補助金		損失補償	債務保証						
			出資の状況		出資の状況		損益計算書・収支計算書・正味財産計算書		損益計算書・収支計算書・正味財産計算書		負債・純 資産(正 味財産) 合計		地方公共 団体の補助金 の総額		うち報告 地方公共 団体の補助金 の補助金 収入								
			出資 地方公 共団 体数	総額のうち 報告地 方公共団 体 割合 (%)	総額のうち その他の 地方公 共団 体 割合 (%)	総額のうち その他の 割合 (%)	経常収益	経常費用	経常利益 (損失) (税引後)	当期利益 (損失) (税引後)	資産合計	負債・純 資産(正 味財産) 合計	細資産(社 団法人・財 団法人の 場合は正 味財産)	地方公共 団体の補助金 の総額	うち報告 地方公共 団体の補助金 の補助金 収入			うちその 他の地方 公共団 体からの補 助金収入					
66 国東市	国東市土地開発公社	公共用地、公用地の取得・管理、処分等	1	3,000	100.0	0	0.0	0	0.0	3	20,593	▲ 20,590	91	127,840	127,840	127,840	0	0	0	/	/	報告地方 公共団 体の債務保 証に係る 債務残高	
67 国東市	未来企業カレッジ	創業支援、地場産品の販路拡大	1	10,000	50.0	0	0.0	5,000	50.0	21,176	16,411	4,765	4,652	14,152	8,041	0	0	0	0	0	/	/	報告地方 公共団 体の債務保 証に係る 債務残高
68 姫島村	姫島車えび養殖	車えびの養殖販売	1	230,000	181,000	78.7	0	0.0	49,000	21.3	597,044	98,733	67,398	391,956	292,700	0	0	0	0	0	/	/	報告地方 公共団 体の債務保 証に係る 債務残高
69 日出町	日出町土地開発公社	土地の取得、造成事業	1	2,000	100.0	0	0.0	0	0.0	21,238	20,835	403	403	220,242	194,785	0	0	0	0	0	0	25,436	報告地方 公共団 体の債務保 証に係る 債務残高
70 九重町	筋湯温泉供給	温泉水の購入・販売、温泉配湯管理	1	50,000	12,000	24.0	0	0.0	38,000	76.0	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
71 九重町	このえまち総合サービス	九重町大吊橋交付業務、九重グリーンパーク交付業務、九重文化センター夜間受付業務	1	20,000	20,000	100.0	0	0.0	0	0.0	41,084	8,517	6,715	39,135	32,462	501	501	0	0	0	0	0	報告地方 公共団 体の債務保 証に係る 債務残高
72 玖珠町	くすみち	道の駅蓮話の重くす及び道の駅蓮話の重くすの管理運営	1	31,902	31,902	100.0	0	0.0	0	0.0	153,598	▲ 16,315	32	83,198	58,546	0	0	0	0	0	0	0	報告地方 公共団 体の債務保 証に係る 債務残高

58

法人...出資総額25%以上

24

法人...経常赤字

4

法人

2

法人

法人...25%未満でも財政的援助を受けている  
...債務超過

経営赤字 かつ 債務超過

4 法人

## 2 土地開発公社の概要

土地開発公社は「公有地の拡大の推進に関する法律」（昭和47年6月15日法律第66号、以下「公拡法」という。）に基づき設立された法人であり、地方公共団体の全額出資により設立され、その監督下におかれている。

また、土地開発公社の行う事業は、その大半は地方公共団体の依頼等を受け実施されるものであって、地方公共団体と極めて密接な関係にあり、市町村の総合決算という観点からの一体的な運営が必要である。

地方財政が極めて厳しい状況にある中、土地開発公社においても、保有土地の処分の促進、土地取得手続きの適正化等を通じた経営健全化に積極的に取り組むことが必要である。

### ア 設立の状況

前年度末と変わらず、令和3年度末の土地開発公社数は9で、その状況は表アのとおりである。

表ア 土地開発公社の状況

土地開発公社名	設立年月日	設立状況 (単独・ 共同・ 一組)	出資金額 (千円)	直近3力年の平均事業量(百万円)			常勤役職員数(人)	
				公有地取得	造成事業	その他	役員数	職員数
中津市土地開発公社	S48. 6. 6	単 独	5,000	13	13	1		
津久見市土地開発公社	S49. 3. 7	単 独	5,000	14				
竹田市土地開発公社	S59. 7.17	単 独	5,000		47			
豊後高田市土地開発公社	S45. 7.24	単 独	1,500					
宇佐市土地開発公社	S48. 4. 2	単 独	3,500	70	52			1
豊後大野市土地開発公社	S56. 8.28	単 独	5,700					
由布市土地開発公社	S54. 9.26	単 独	13,000					
国東市土地開発公社	S46. 1.20	単 独	3,000					
日出町土地開発公社	S49. 8.31	単 独	2,000	3				
合 計			43,700	100	112	1		1

表ア-2 土地開発公社数の推移

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
土地開発公社数	10	10	9	9	9	9

※平成22～25年度にかけて存廃を含めた抜本的改革を実施。佐伯市土地開発公社が平成30年度に解散。

## イ 事業実績

各土地開発公社が令和3年度において実施した事業は、表イのとおりである。  
 事業内容を見ると、設立団体等からの依頼により行った「公有地取得事業」は全体の34.3%、土地開発公社の独自事業である「土地造成事業」は65.7%となっている。具体的には、中津市土地開発公社、津久見市土地開発公社及び宇佐市土地開発公社が「公共施設又は公用施設等用地取得事業」を82百万円実施し、宇佐市土地開発公社が「内陸工業団地造成事業」を157百万円実施した。

表イ 令和3年度土地開発公社事業実績

(単位：百万円)

公社名	17条 1項					計							17条 2項		事業費総計		
	1号		小計			2号		小計					1号	2号			
	イ	ロ	ハ	ニ	ホ	住宅用地	港湾埋立	臨海工業団地	内陸工業団地	流通業務地	事務所・店舗用地						
中津市土地開発公社		34				34										34	
津久見市土地開発公社		39				39										39	
竹田市土地開発公社																	
豊後高田市土地開発公社																	
宇佐市土地開発公社		9				9			157							166	
豊後大野市土地開発公社																	
由布市土地開発公社																	
国東市土地開発公社																	
日出町土地開発公社																	
合計		82				82			157						157	239	239

(注) 表頭は公拓法上の区分であり、第17条1項1号は「公有地取得事業」、17条1項2号は「土地造成事業」、17条2項は「関連公共・公用施設の整備、土地の取得の斡旋等」である。



# 決算状況

各土地開発公社の令和3年度の決算状況は、表ウー1及び表ウー2のとおりである。  
 表ウー1において当期損失が生じた法人が6法人、表ウー2において資本合計が赤字となっている法人が1法人となっており、特にこれらの法人については、今後いつそこの経営健全化が望まれる。

表ウー1 損益計算書

公社名	事業収益										事業利益 (損失) O-O-P	販売費及び 一般管理費 P	事業利益 (損失) Q-O-P	経常利益 (損失) R	特別 損失 U	当期純利益 W=F+U-V	特定 引当金 取崩額 X	特定 引当金 繰入額 Y, Z=W-X-Y																																			
	A 公有地取得 事業収益		B 開発事業用 土地造成 事業収益		C 土地造成 附帯等 事業収益		D 附帯等 関連施設 整備事業 収益等		E 補助金等 収益等										F 事業収益	G 公有地取得 事業原価			H 開発事業用 土地造成 事業原価			I 土地造成 附帯等 事業原価			J 附帯等 関連施設 整備事業 原価			M 補助金等 事業原価等	N 事業原価			O=G-N 事業総利益 (損失)																	
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J										K	L	M	N	O=G-N	P	Q-O-P	R	S	T=O+R-S	U	V		W=F+U-V	X	Y	Z=W-X-Y																	
中津市土地開発公社																					83	▲ 93	▲ 92				▲ 92																▲ 92										
津久見市土地開発公社				199		31,292					31,481			8,866			8,866						835	21,780		21,781																						21,781					
竹田市土地開発公社			23,793	1,182							24,975					22,978							3,583	▲ 1,486		▲ 1,363																							▲ 1,363				
豊後高田市土地開発公社			314								314												72	242		306																						306					
宇佐市土地開発公社	124,097										124,097							118,188					11,308	▲ 5,399		▲ 1,071																								▲ 1,071			
豊後大野市土地開発公社																							32	▲ 32		▲ 32																								▲ 32			
由布市土地開発公社											729							729					83	636																										636			
国東市土地開発公社			12,052								12,052												253	▲ 11,696		▲ 11,693																											▲ 11,693
日出町土地開発公社	29,022										29,022												1,167	▲ 253		▲ 608																										▲ 608	
合計	153,119		36,159	1,939		32,011					223,228			8,866			202,093					17,436	3,699		7,228																												18,671

表ウー2 貸借対照表

公社名	流動資産			固定資産	資産合計	負債合計			資本合計
	イ	ロ	ハ	ニ	ト	チ	リ	ヌ	ニ
	流動資産	固定資産	流動負債	固定負債	うち引当金	流動負債	固定負債	資本合計	準備金 (次損金)合計 ル=リ+ヌ
中津市土地開発公社	769,458			71,104		700,960	708,070	56,388	56,388
津久見市土地開発公社	123,904				19,840	19,840	19,840	99,064	99,064
竹田市土地開発公社	315,060				9,034	9,034	9,034	302,389	302,389
豊後高田市土地開発公社	180,657			74,000		1,500	74,000	104,851	105,157
宇佐市土地開発公社	465,831	144		6,678		3,500	785,318	▲ 321,772	▲ 1,071
豊後大野市土地開発公社	23,449	5,700				5,700	23,449	23,449	▲ 32
由布市土地開発公社	71,146	13,000		60,000		13,000	60,000	11,146	11,146
国東市土地開発公社	116,796					3,000	114,046	114,046	▲ 250
日出町土地開発公社	194,198				21	2,000	192,785	192,785	▲ 608
合計	2,260,499	18,844		147,788		1,508,495	1,658,283	560,689	18,671

## 工 保有土地の状況

各土地開発公社が令和3年度末で保有している土地の状況は表工のとおりである。

県計でみると、金額ベースで、設立団体等からの依頼により行う「公有地取得事業」に係る「公有用地」が52.6%を占めており、続いて、土地開発公社の独自事業である「土地造成事業」に係る「完成土地等」が46.9%となっている。

公社が現に保有している土地については、事業計画等の見直し等を含めて処分の促進に努めるとともに、土地の取得については土地利用計画等を慎重に検討することが必要である。

表工 保有土地の状況

(単位：ha、百万円)

公社名	17条1項1号				17条1項2号				総計			
	合計		特定土地		合計		開発中土地		総計			
	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額	面積	金額		
中津市土地開発公社	6.1	729								6.1	729	
津久見市土地開発公社	0.3	60								0.3	60	
竹田市土地開発公社												
豊後高田市土地開発公社	0.1	5			0.7	235	0.2	225	0.5	10	0.7	235
宇佐市土地開発公社					6.3	104	6.3	104			6.4	109
豊後大野市土地開発公社					6.1	420	6.1	420			6.1	420
由布市土地開発公社	0.6	67										
国東市土地開発公社					153.2	78	153.2	78			153.2	78
日出町土地開発公社	0.9	107			0.6	36	0.6	36			1.5	143
合計	8.0	968			166.9	873	166.4	863	0.5	10	174.9	1,941